



LUISS BUSINESS SCHOOL

Divisione LUISS Guido Carli

Rispondere al cambiamento attraverso un approccio agile al PM

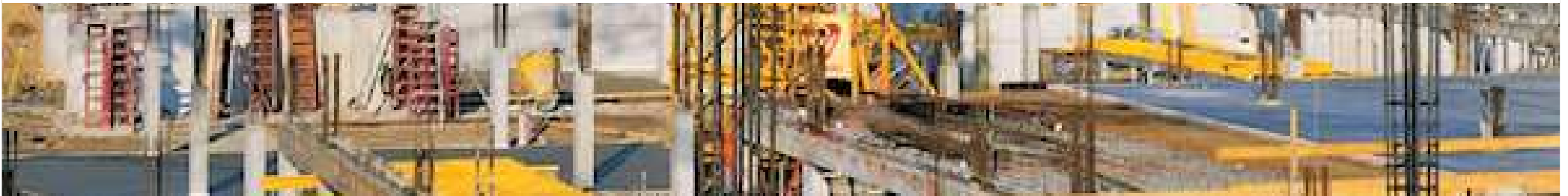
Introduzione alle Metodologie Agili

28 febbraio 2013

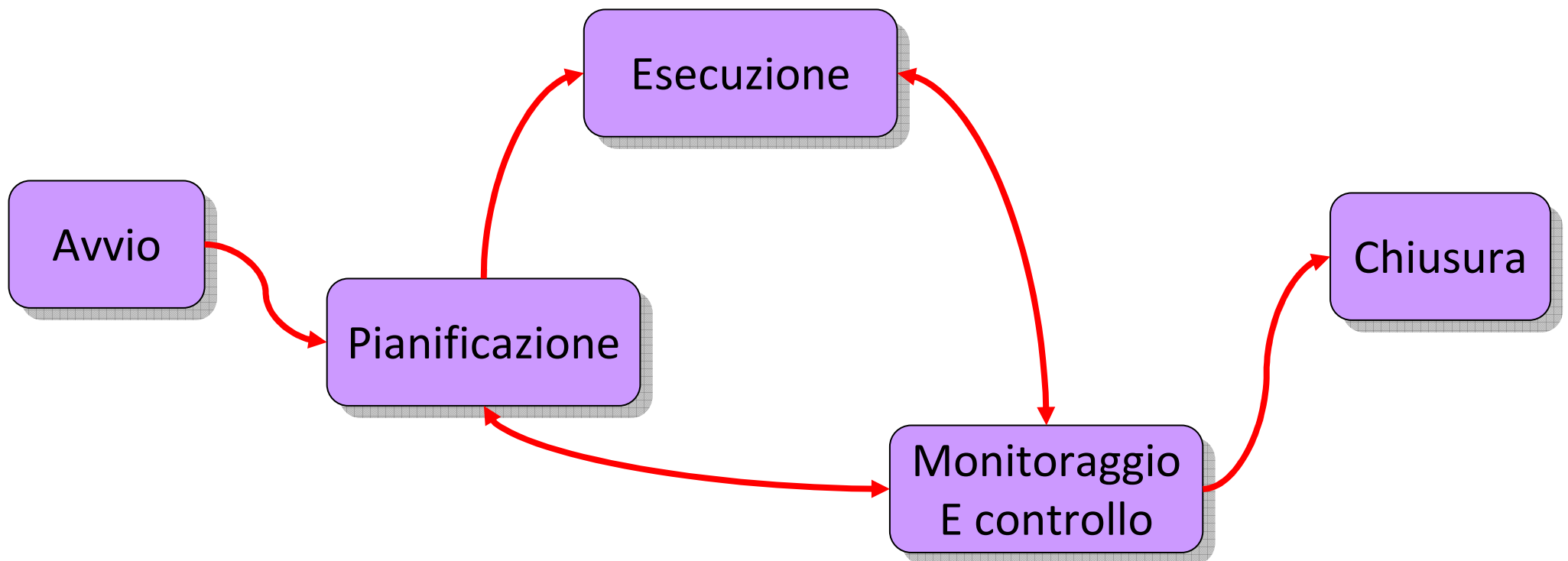
Rocco Corvaglia
r.corvaglia@alice.it

Approccio classico al project management

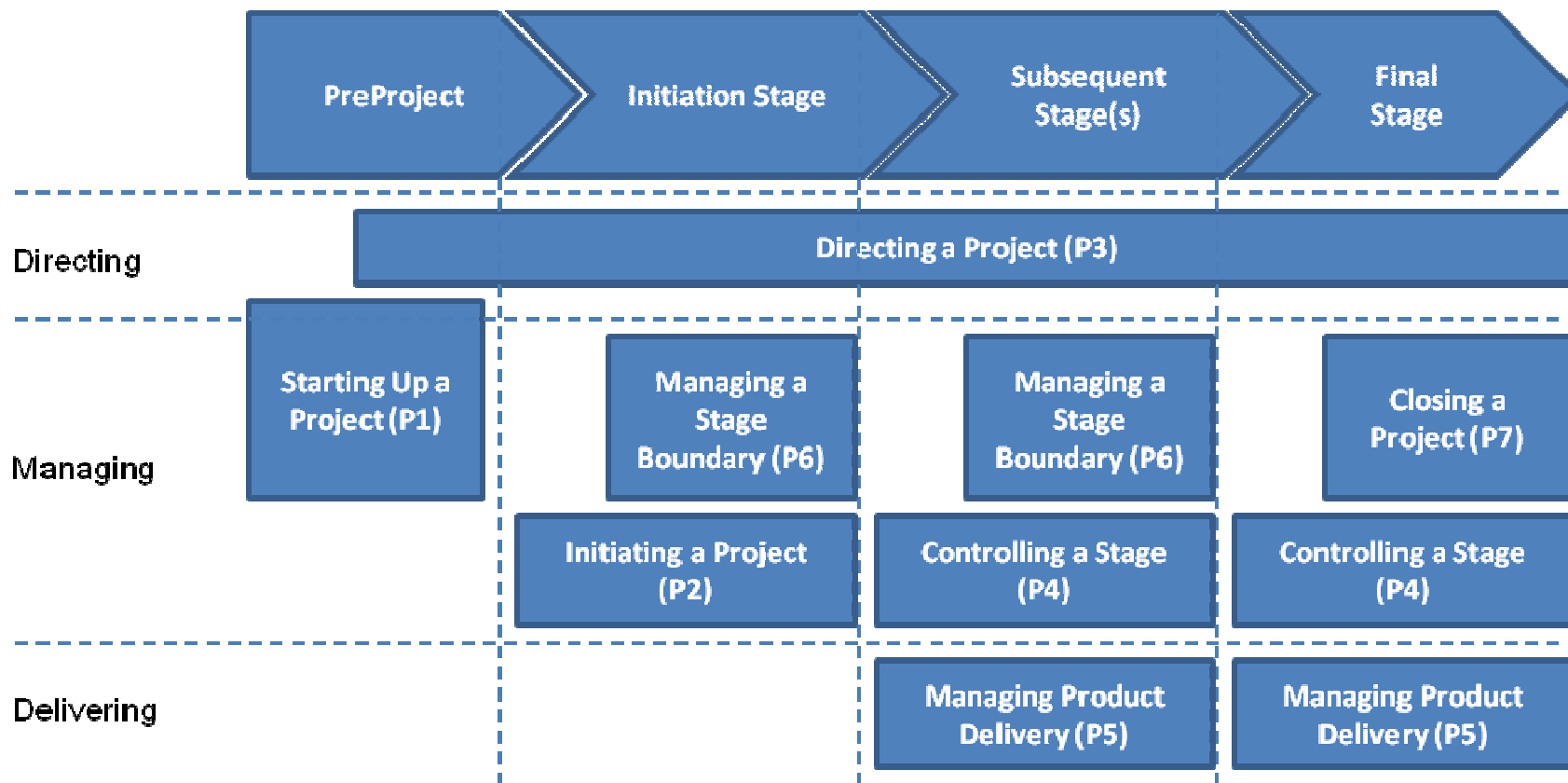
- Approccio newtoniano
- Processi definiti
- Pianificazione al “*giusto livello di dettaglio*”
- Divisione del progetto in fasi



10 aree di conoscenza
5 gruppi di processi
47 processi

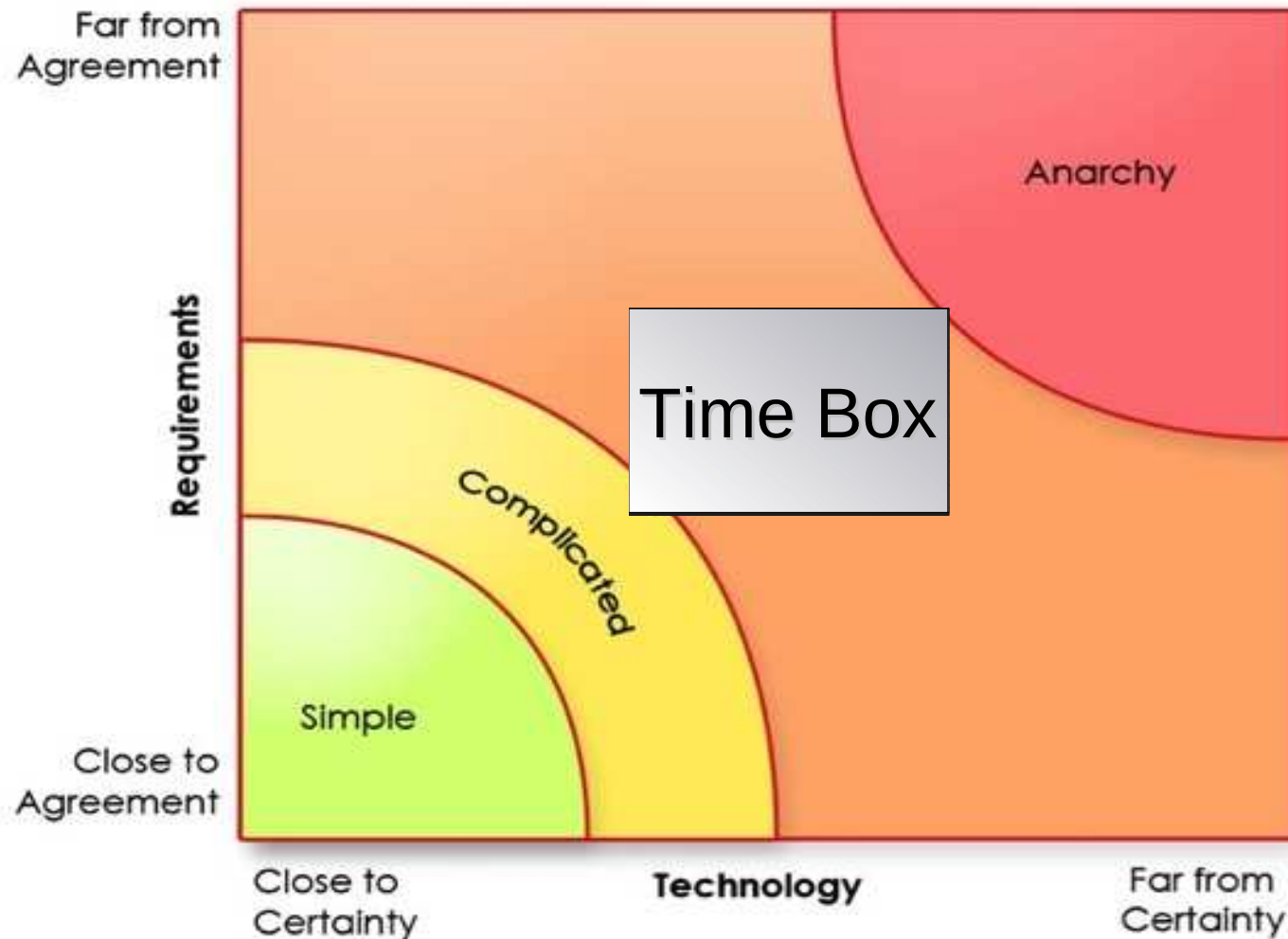


Un esempio di metodologia di project management con un approccio classico



- Abbiamo sempre un ambiente stabile?
- I requisiti del progetto rimangono gli stessi per tutta la sua durata?
- Siamo capaci di fare sempre delle stime precise?

The Spectrum of Process Complexity



Nel 2001 venne pubblicato il
“Manifesto per lo sviluppo agile del software”

Il Manifesto contiene 4 valori e 12 principi



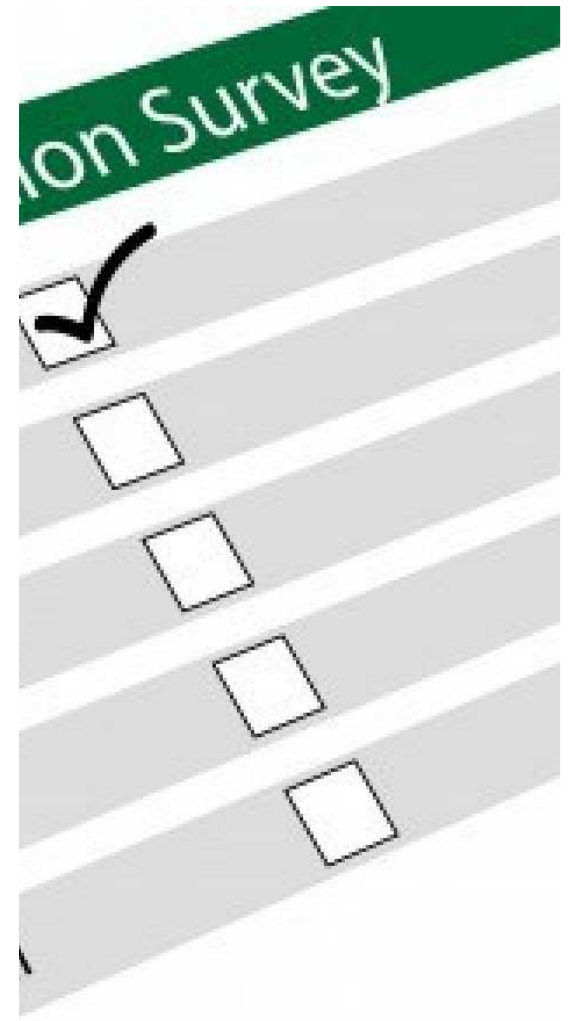
**Gli individui e le interazioni più
che i processi e gli strumenti**



**Il software funzionante più che
la documentazione esaustiva**



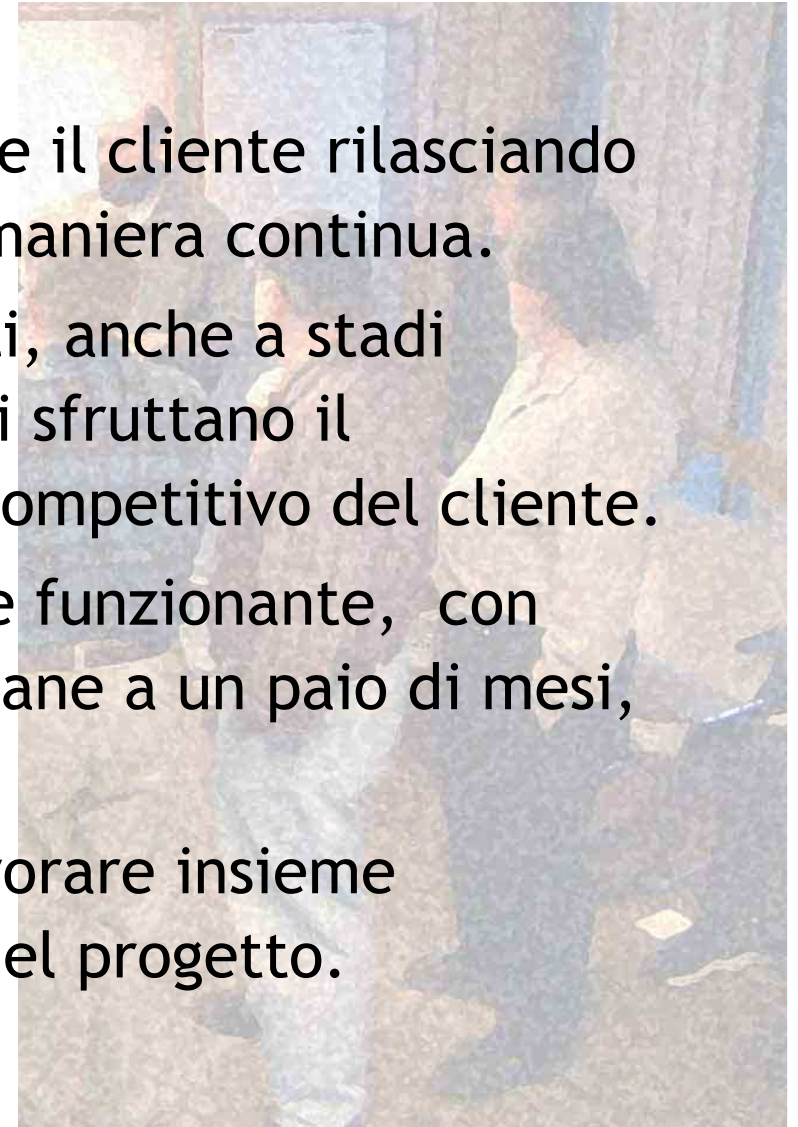
**La collaborazione col cliente
più che la negoziazione dei
contratti**



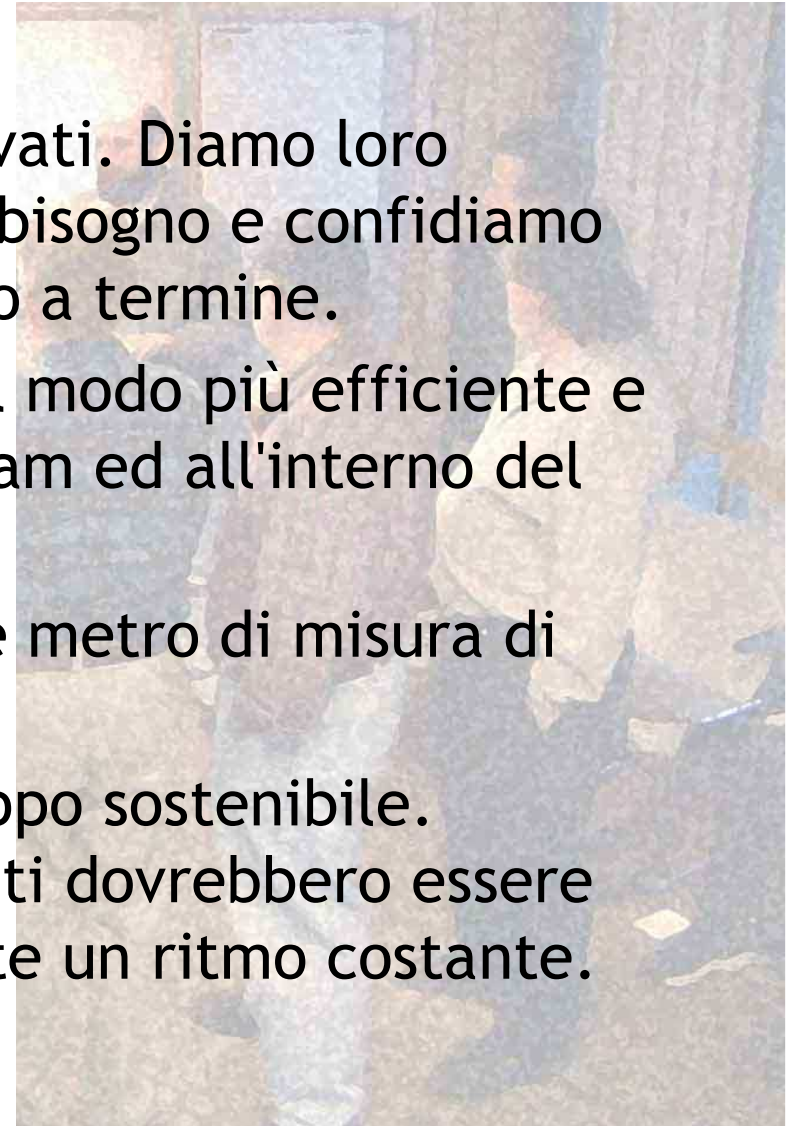
**Rispondere al cambiamento
più che seguire un piano**



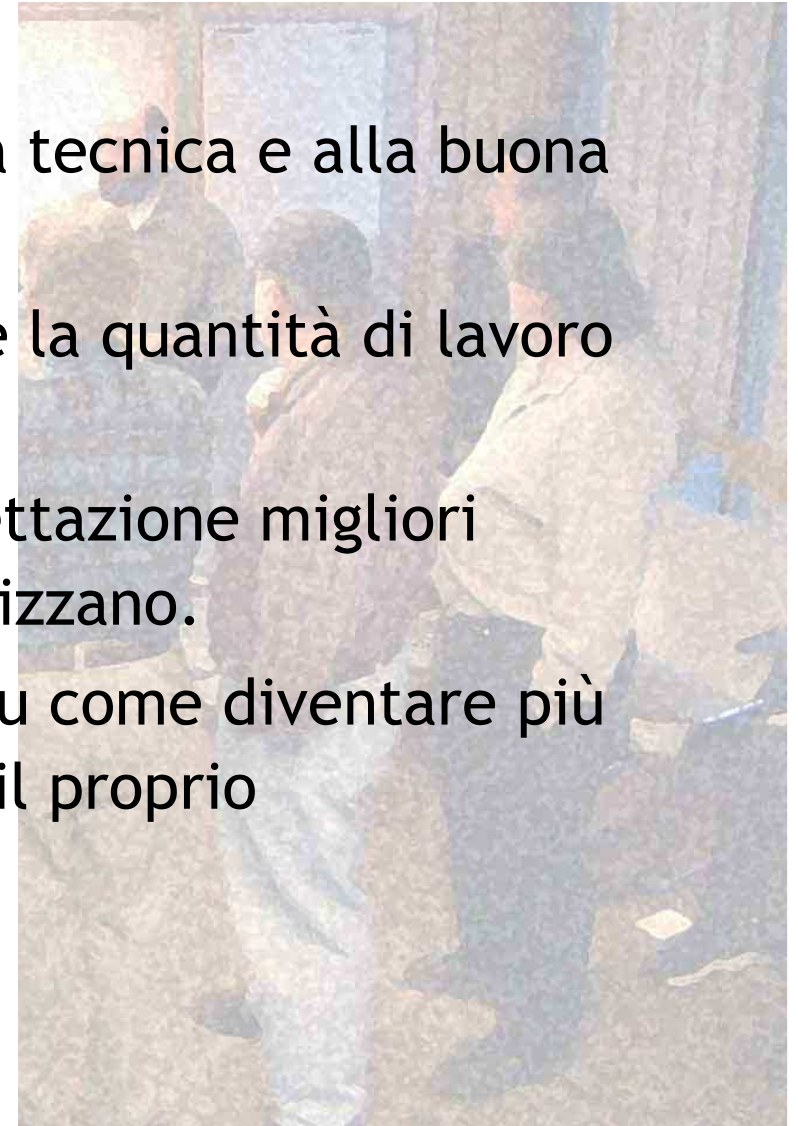
1. La nostra massima priorità è soddisfare il cliente rilasciando software di valore, fin da subito e in maniera continua.
2. Accogliamo i cambiamenti nei requisiti, anche a stadi avanzati dello sviluppo. I processi agili sfruttano il cambiamento a favore del vantaggio competitivo del cliente.
3. Consegnamo frequentemente software funzionante, con cadenza variabile da un paio di settimane a un paio di mesi, preferendo i periodi brevi.
4. Committenti e sviluppatori devono lavorare insieme quotidianamente per tutta la durata del progetto.



5. Fondiamo i progetti su individui motivati. Diamo loro l'ambiente e il supporto di cui hanno bisogno e confidiamo nella loro capacità di portare il lavoro a termine.
6. Una conversazione faccia a faccia è il modo più efficiente e più efficace per comunicare con il team ed all'interno del team.
7. Il software funzionante è il principale metro di misura di progresso.
8. I processi agili promuovono uno sviluppo sostenibile. Gli sponsor, gli sviluppatori e gli utenti dovrebbero essere in grado di mantenere indefinitamente un ritmo costante.



9. La continua attenzione all'eccellenza tecnica e alla buona progettazione esaltano l'agilità.
10. La semplicità - l'arte di massimizzare la quantità di lavoro non svolto - è essenziale.
11. Le architetture, i requisiti e la progettazione migliori emergono da team che si auto-organizzano.
12. A intervalli regolari il team riflette su come diventare più efficace, dopodiché regola e adatta il proprio comportamento di conseguenza.



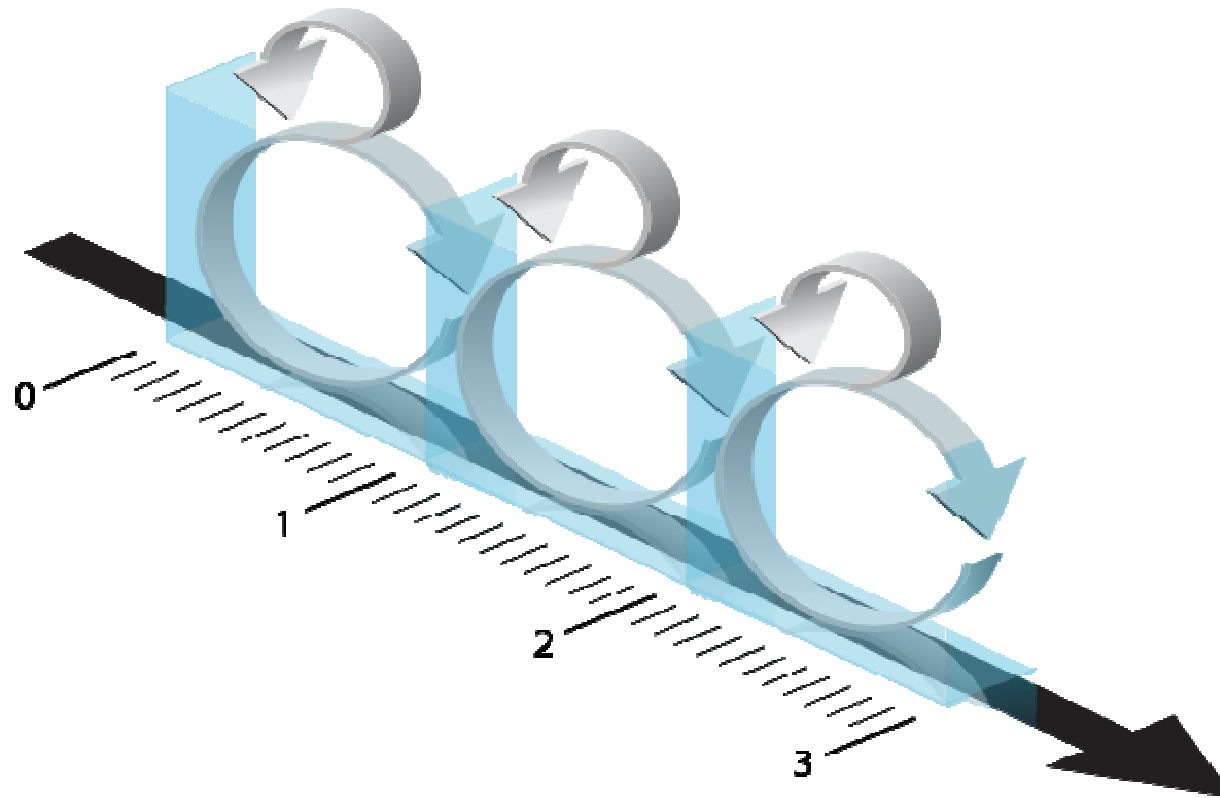
- Ditemi voi quali principi vi servono così mi soffermo solo su quelli, non ha senso descriverli tutti, farei solo quello!

SCRUM





LBS Multi-sprint Release



Servono nuovi ruoli:

- Il Product Owner
- Lo Scrum Master
- Il team di Sviluppo



... nuove cerimonie

- Lo sprint planning meeting
- Il daily scrum
- Lo sprint review
- La retrospective

